



埃及斋月十日城轻轨铁路A、B段

“工笔画”出海外工程 ——中铁五局践行共建“一带一路”倡议勇闯国际市场侧记

践行“一带一路”倡议，勇当“开路先锋”。十年来，中铁五局秉持“和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢”的丝路精神，在沿线各国承建了大量交通、民生等基础设施工程，架起了友谊桥梁，为把“一带一路”建设成为和平、繁荣、开放、绿色、创新和文明之路作出了有力贡献。

循着张骞出使西域的足迹

道路通，百业兴。循着张骞出使西域的足迹，中铁五局在丝绸之路经济带上的中亚、西亚地区承建大量交通工程，让沿线国家交通更加便捷，让亚欧交流更加通达。

位于中亚心脏地带的吉尔吉斯斯坦，是周边国家人流物流东进西出、南下北上的必经之地。中铁五局承建的BK公路（比什凯克—奥什），是中亚区域经济合作走廊的重要推进项目，于2021年9月1日实现全线沥青路面贯通，比原计划提前了半个月。吉尔吉斯斯坦交通和通信部特地向中铁五局发来了感谢信，感谢公司为该国交通运输发展作出的重大贡献。

塔吉克斯坦素有“高山国”之称，对于这个交通運輸依赖主要公路、发展受制于公路的国家来说，公路建设已经上升到了国家战略层面。在“一带一路”框架内，中铁五局与塔吉克斯坦开展深入合作并取得丰硕成果，先后承建了沙尔—沙尔隧道及道路整治、塔吉边境公路第三段修复、中亚道路连接线等多个项目，极大地促进了塔吉克斯坦的经济社会发展。

中铁五局承建的中亚道路连接线（连接吉尔吉斯斯坦和乌兹别克斯坦两国），是塔吉克斯坦最繁忙的交通要道之一，对于推动中国与中亚各国经济合作和共同发展十分重要。“非常希望中铁五局继续深入参与我国基础设施建设。”2018年10月22日，塔吉克斯坦总统拉赫蒙在出席中亚道路连接线项目全线通车仪式上真诚地说。

位于西亚阿拉伯半岛东北、波斯湾西北岸的科威特，由于地理位置优越，已成为“一带一路”建设的支点国家。同时，该国也是亚投行创始成员国和全球首个与我们国签署“一带一路”合作文件的国家。2022年8月，中铁五局承建的科威特七环路（RA240）既有道路改造项目开通。该工程是中国“一带一路”倡

7月23日，马里总统戈伊塔出席了由中海外马里公司承建的马里卡伊—桑达黑公路升级改造工程开工典礼。戈伊塔总统对中海外马里公司全力推动项目安全有序开展给予充分肯定，并对中海外马里公司近三十年来为马里国家建设和发展作出的贡献表示衷心感谢。

中海外马里公司(COVEC-MALI)于1994年在马里共和国首都巴马科正式注册成立。作为首批扎根马里发展的中资企业，中海外马里公司始终将马里国家的需要当作企业的重要使命担当，将马里人民的福祉融入企业发展蓝图，深扎当地，因地制宜、坚定不移走好发展道路，从西非大陆上的一棵幼苗历经数十载而灼灼其华，不仅成为马里当地首屈一指的中资企业，也成为中海外“做实做强固别、做优做大区域”的标杆。

从无到有 以传承促发展

马里的历史最早可以追溯到成立于1986年的原中国成套总公司巴马科办事处。30多年来，一代代中海外马里公司员工以“担当、敬业、拼搏、奉献”为指南，用实干为马里当地基础设施建设和经济发展贡献力量，也为中海外马里公司的发展注入源源不断的动力。

这里，有在马里连续工作了34年、两度获得马里国家勋章的中国中铁“开路先锋”卓越人物；有从大学毕业就到马里工作、16年从项目一线成长为马里公司负责人的海外先进；有在马里工作15年间都没有回过春节的项目经理；有30年间先后驻守西非4个国家的法语专家；还有在马里最艰苦的农田组辛勤耕耘了32年的老同志等等，他们耐得住寂寞，守得住阵地，凭借着“扎硬寨、打呆仗”的坚韧，以时间换空间，积小胜为大胜，推动了马里公司的发展，也把团结奋斗、拼搏斗争、不怕困难、永不言败的精神一代代传承下来，成为中海外马里公司每一名员工的精神指引，造就了一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的骨干队伍。管理人员如此，作业人员亦如此。马里路桥项目部有20多名当地工人从1989年的巴马科二桥项目就在马里公司工作，至今已30多年。目前，在马里公司工作满10年的中方员工占中方员工总数的50%以上，工作经验在10年以上的当地员工有110人。

中海外马里公司始终坚持公平公正的企业文化，即：对员工公平公正、薪酬制度公平公正。个人提拔发展同贡献挂钩，同能力挂钩，无论中方员工还是当地员工，不用争不用抢，有多大本事，给多大平台；有多大贡献，给多少薪酬。薪酬设计与工作量、对单位贡献、项目盈利等挂钩，能者多得，劳者多得。员工不用花精力围着领导转，也不担心因为没有亲近领导而受到不公平待遇。

勤俭节约是中海外马里公司从领导到基层

议与科威特“2035国家愿景”发展战略对接的重要交通基础设施升级项目。

顺着郑和下西洋的航迹

与此同时，中铁五局顺着郑和下西洋的航迹一路向南，再向西，在东南亚、南亚、南太平洋、非洲等地区承建了一项项工程。

2021年12月3日下午，中共中央总书记、国家主席习近平同老挝人民革命党中央总书记、国家主席通伦举行视频会晤，并以视频连线形式共同见证中老铁路通车。

中老铁路是首条以中方投资建设为主、与中国铁路网直接连通的国际铁路，不仅承载着老挝从“陆锁国”到“陆联国”的蜕变之梦，更是泛亚铁路中线的重要组成部分，未来还将连接泰国乃至马来西亚等东南亚各国铁路，为东南亚地区经济发展注入新动力。

中铁五局承担了中老铁路国内段玉磨铁路6标24.99千米、老挝段磨万铁路1标48.69千米和309.5孔T梁预制架设，以及万象至万象南17.02千米的施工任务。公司上下牢记习近平总书记“把中老铁路建成‘一带一路’、中老友谊标志性工程”的重要批示精神，全力打造精品工程、友谊工程、廉洁工程、绿色工程和示范工程，建设完成了中老友谊的这一块不朽丰碑。

新加坡因扼守被誉为“海上生命线”的马六甲海峡，成为海上丝绸之路的必经之地。中铁五局承建的新加坡地铁汤东线T209标，首次将中国的装备和地铁施工标准引进了发达国家。新加坡总理李显龙在2014年9月6日举行的开工仪式上说，建设汤东线意义重大，该线的规划能很好地连接既有地铁线和环线，建成后能更好地改善居民的出行和交通。

浩瀚的南太平洋上，有10个与中国建立外交关系的美丽岛国。这里是“21世纪海上丝绸之路”的南线范围，仅在斐济一国，中铁五局就承建了17项工程。

“这个项目的完成，实现了罗图马岛民40年来的发展愿望。”2018年10月31日，中铁五局承建的斐济罗图马机场跑道项目竣工，斐济总理姆拜尼马拉马说。确保质量和工期，就是最好的信誉品牌。此后，中铁五局在斐济又承揽了瑙索里机场跑道升级项目，并与斐济公路局签署21.8亿元人民币的合同，负责斐济中部走廊公路的维修工程。

八千里路云和月 ——中海外马里公司三十年扎根西非发展综述

员工始终深植于心的传统。巴马科驻地房间、办公室的家具布置十年如一日，原封不动地保留着当年家具。很多在建项目宿舍中的物品，大到桌子、床、文件柜，小到晾衣架、烧水壶均已使用10多年，转战多个工地。创业期前辈为方便投标骑过的自行车，直到今天还存放在巴马科驻地库房。为什么要保留它们？中海外马里公司负责人张兰坤是这样说的：“这些东西还能继续使用，马里公司经济即使宽松，但艰苦奋斗的精神不能丢。”在他眼里，这些物件舍不得丢弃也不能丢弃，这些前辈们留下的东西都是有生命的，对他本人和广大马里公司员工都是精神激励，更是一种为企业奋斗精神的延续，提醒每一位员工要时时刻刻不忘艰苦奋斗、努力拼搏，为企业谋利润、为员工谋福利。

突出开发管理 以细节促发展

中海外马里公司始终坚持以市场开发为龙头，积极发挥自身优势，逐步探索形成了独具特色的市场开发和项目管理模式。

在项目开发阶段，坚持“高层保持联系，中层紧密联系、基层搞好关系”原则，主动加强与当地政府、业主和银行等机构的联系，注重建立全方位商务关系朋友圈、资源网，做到项目开发全过程掌握；在项目策划和投标阶段，全面把握项目实情、投标规则等关键要素，重点把握谈判验收标准、付款阶段、施工工艺等细致环节，算足利润空间；在授标阶段，马里公司有效整合多年合作的当地和国内企业等伙伴的施工能力、管理能力，建立层次结构清晰、职责分工明确、资源配置合理、各方利益兼顾、整体运转高效的项目合作实施架构，形成了共同投入、风险共担、利益共享的项目管理机制，研究制定既满足业主和合同要求、又方便施工的施工方案，为项目优质履约奠定了坚实基础。

项目实施过程中，马里公司严格物资采购，优化采购方案，降低采购成本，开展物资消耗过程管控，加强机械设备管理，根据进度要求科学配置机械设备数量、严防机械设备空转待机，提高机械设备使用效率，做到时时进行经济活动分析，精准查找项目的盈亏点和效益失血点，制定增效措施。同时，全面落实项目考核机制，把考核的重点放在项目成本的控制上，把奖励兑现的

大头放在项目管理的效益上。

据统计，马里公司自成立以来，实现营业收入116亿元，给企业贡献了较大的现金利润，成为当地最大的建筑公司和利税大户，获得了马里政府和民众的高度认可。马里政府先后向中海外马里公司多人多次颁授马里国家勋章。2019年以来，马里公司积极克服政治环境动荡以及新冠疫情给工程建设带来的不利影响，实现新签合同额89.3亿人民币，实现营业收入11.9亿人民币，确保了马里央夫里拉公路项目、马里卡优桥及连接线项目、马里卡伊二桥及连接线项目等所有实施的项目均圆满履约，受到业主方的一致认可。

坚持创新驱动 以多元促发展

在做好工程项目实施的同时，马里公司历届领导班子均清醒地认识到：构成项目周期较短，如不能持续获得后续项目，没有管理载体，就很难培养出长期扎根海外的商务运营队伍；仅靠单一的项目、单一的行业，企业抗风险能力必然羸弱，外经企业必须走外向延更宽的“多元化”之路。

在做工程的同时，还要投资其他产业，做设备租赁；既做承包商，又做投资商，从做项目到做市场的转变，实现了产品结构的多元化和市场布局的多元化。

目前，中海外马里公司在当地拥有各种施工设备近300台、各种交通运输车辆近200辆，同时将产业链向上游延伸，拥有沥青站设备3套、碎石站设备5套，在满足自身需要基础上，积极对外销售产品，提升企业竞争力，形成稳定利润增长点。

随着市场开拓的不断推进，中海外马里公司的业务范围辐射至科特迪瓦、尼日利亚、布基纳法索等周边国别，项目类别从单一的房建、公路、桥梁等扩充到制药厂、市政排水、矿产开发等不同领域。在科特迪瓦还投资建设了西非地区第一个GMP标准制药企业——科中制药有限公司，产品涵盖抗疟药、消炎类、肠胃药等类型，凭借物美价廉畅销马里及周边国家，造福西非百姓。

加强品牌建设 以口碑促发展

中海外马里公司在推进属地化经营的进程中，坚持注重强化企业文化品牌建设。一方面，深入了解当地市场规则，做到商务、财务与当地

巍大使在讲话中表示，卡波兰立交桥是中几合作的成果，将为几内亚经济发展贡献强大力量。

“小而美”惠民生

一项项交通工程让古丝绸之路重焕生机的同时，中铁五局参与援建“一带一路”沿线国家的学校、医院、水利工程等民生项目，更是饱受赞誉。

2018年5月3日，中铁五局承建的中国援吉布兰灌溉系统改造项目开工，吉时任总统恩热别科夫出席开工典礼，并在奠基石中放入亲手撰写的代表吉祥的“时间胶囊”。该项目于2021年1月24日正式投入使用，为吉布兰增加灌溉面积约2310公顷，促进了沿线种植业和畜牧业的发展，惠及居民2万余人。

阿联酋处在古代陆海丝绸之路的交汇之地，该国“重振丝绸之路”的理念与中国“一带一路”倡议高度契合。中铁五局承建的沙迦警察局办公大楼项目，进一步增进了两国友谊，为共同推进“一带一路”建设提供了新的助力。

2017年2月16日，南太平洋岛国库克群岛的拉罗汤加岛上一片欢腾，当地民众冲到喷出的水柱中载歌载舞。当天，中铁五局参建的库克群岛供水项目竣工交接。时任库克群岛总理亨利·普纳表示，这个库克群岛最大的基础设施建设项目不仅为拉罗汤加岛民众提供了干净水源，也为前来旅游的游客提供了便利，对促进库克群岛经济发展具有非常重要的意义。

同样是在南太平洋，中铁五局承建的中国援瓦努阿图太平洋小型运动会体育场馆项目工程，保障了2017年12月太平洋“岛国”小型运动会的顺利召开，进一步加深了中瓦两国互信。

“中国政府能在赤道几内亚经济下滑的困难时期，帮助修建职业技术学校，这份情谊我们永远不会忘记，中国永远是我们最好的朋友。”2016年12月15日，在中铁五局承建的援赤道几内亚职业技术学校项目开工典礼上，赤道几内亚总统奥比昂激动地说。

正如习近平总书记所说：“小而美的项目，是直接影响到民众的。”中国在“一带一路”沿线建设的这些“小而美”的民生项目，承载着当地人民提高生活水平的梦想，聚人心惠民生，也在一步步帮助“一带一路”沿线国家解决制约发展的难题。

2021年11月19日，习近平总书记在第三次“一带一路”建设座谈会上强调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，以高标准、可持续、惠民生为目标，巩固互联互通合作基础，拓展国际合作新空间，筑牢风险防控网络，努力实现更高合作水平、更高投入效益、更高供给质量、更高发展韧性，推动共建“一带一路”高质量发展不断取得新成效。

未来，中铁五局将牢记习近平总书记的指示，矢志不移，当好“一带一路”建设的“中坚力量”。

吴晓影 莫凡彪 蒋莉莉



北京讯 10月30日至11月1日，在2023年世界青年发展论坛年会期间，“筑梦丝路”青年发展计划海外项目成果展在北京首钢园举办，中国中铁5个项目参展。

五个参展项目分别为：中国中铁孟加拉帕德大桥铁路连接线项目经管理部实施的“中孟青年就业赋能计划”、中铁隧道局秘鲁分公司实施的“中秘青年就业赋能计划”、中铁十局一公司泰国区域项目实施的“中泰青年文化交流计划”、中国中铁匈塞铁路项目经管理部实施的“寻找匈塞铁路最美青年”项目、中国中铁印尼雅万高铁项目经管理部实施的“雅万高铁青年就业赋能计划”。

据了解，本次展览由中国全国青年联合会、中央企业团工委、全国铁道团委联合主办，中国中铁团委承办，30个海外项目全方位展示央企青年积极投身“一带一路”建设的奋斗实践。近年来，中国中铁青年致力于共建“一带一路”，此次展览的成功举办，对于促进中外青年交流互鉴和共同发展，架设连通“一带一路”的青年之桥、打造民心相通的青年品牌产生积极广泛的影响。（文莹莹）

文化广角

■10月24日至29日，中铁八局成立20周年庆祝活动暨第三届企业文化节之冬之梦“团结拼搏二十年”羽毛球及篮球赛先后在蓉召开。22支参赛队伍和近140名选手共计开展134场比赛，活动旨在积极落实中国中铁“幸福之家十个工程”“职工健康关爱计划”要求。（雷成展）

■10月28日，中铁置业文旅·厦门湾项目部在展示中心举办厦门湾招商推介会活动，福建漳州市、龙海区相关领导人员以及媒体代表等各界人士莅临参会。活动集中展示了龙海区文化旅游发展成果，拓展了文旅招商方式。（张璞）

■11月2日，中铁四局三公司黄阁水厂二期扩建项目部工会“户外劳动者工会爱心驿站”正式揭牌投入使用。驿站配备了“茶水间”和“安全教育课堂”功能室，还能为员工提供法律咨询、医疗救助、职业培训等服务。广州市南沙区总工会等单位相关人员出席揭牌仪式。（张志奇）

■近日，中铁隧道局二处印发《项目管理禁令》，为指导广大员工加强对“禁令”的学习，公司工会开展了为手抄“禁令”强责任 一笔一画书担当“员工书法大赛”。赛事共征集到二处84家单位上报的1701幅书法作品，评选出一等奖10名。（赵杰）

■11月2日，央视纪录片《超级装备》新书主题论坛在国家图书馆落下帷幕，图书《超级装备》由国家图书馆永久典藏，中铁工业旗下中铁科工研制的千吨级架桥机收录其中。（段宏杰）

■10月31日，中铁六局电务公司在太原晋宝斋举办“金秋雅韵 笔墨书廉”员工书画比赛活动，邀请专家现场交流品鉴、以书画会友。所属各单位书画爱好者共30余人参加活动。（孙雨 郭鹏）

■近日，中铁电气化局城铁公司上海分公司持续开展“俭开福源、厉行节约”主题系列活动，通过张贴“勤俭节约”海报、开展“光盘行动”等，助力“世界勤俭日”、打赢厉行节约“持久战”；11月3日，中铁电气化局景旭公司24名在京团员青年发起“节约一滴水 节约一度电”宣讲活动，旨在号召全员自觉减排创效，创建节约型企业。（邹继刚 钱世琪 王玉波 黄路茜 王子敬）

水平分为长期合同工人与临时合同工，每个工种又根据技术水平确定薪酬等级；当地员工还享受伙食补贴、交通补贴、住房补贴、额外加班费等津贴福利，均缴纳INPS等社会福利费，做到了当地籍员工薪资平均比当地公司高25%。公司成立至今，从未拖欠任何中方和当地员工工资。目前，马里公司共有中国员工12人，合作单位员工50人，长期雇佣当地管理雇员300人。中方员工与当地300名骨干人员又带领着1000名当地雇员从事工程、农业、制药等行业。在建地工程项目上中方员工与当地员工比例达1比50。

“授人以鱼不如授人以渔”。为提升当地员工能力，马里公司注重利用工程项目平台通过“传帮带”的形式，不断加强对当地员工的专业培训。在项目沥青站、碎石站、土方施工、构筑物等工作面上，中国员工先培训1-2名当地籍主管，再由当地籍主管培训当地籍技术人员。很多当地员工在中海外马里公司工作培训后，或者开办自己的公司，或者成为了当地建筑企业的核心管理人员、技术人员；马里政府现任官员甚至部长也有曾经在马里公司工作过的。

2020年受疫情影响，马里当地中资企业相继停工，所在国失业人数增多。中海外马里公司以友好大局出发，先后招聘了300多名当地员工，采取导师带徒等方式，一名中方工长带一些当地工人，手把手传授钢筋绑扎、涵洞模板搭设、复合地基处理、外墙漆施工等技术；同时，对当地项目劳务人员采取每周一结算的方法，保证工资按时发放；即使在项目资金紧张，公司会保证当地员工的工资。在疫情严峻的情况下，稳固当地员工的温饱和生活质量，展现了中国企业的责任和担当，受到所在国业主及政府部门的高度赞誉。

江河辽阔，未来可期。今天的中海外马里公司，将乘着中国中铁“一体两翼N驱”海外高质量发展之风，传承发扬好优良传统和作风，坚守使命，阔步向前，扎实走好高质量发展道路，更加深入和广泛地融入马里，在马里及西非大陆书写新的篇章。

北海林 孙静

