市场竞争拼出来的“王牌”

——中铁建工改革发展70年光荣与梦想综述

七十年栉风沐雨，七十年春华秋实。自1953年成立以来，中铁建工以“改善环境、创造幸福”为企业使命，累计承建了500余座铁路站房和一大批综合交通枢纽、城市地标建筑，获得了“铁路站房建设王牌军”“大型公共建筑专家”“综合交通枢纽建设主力军”“城市综合开放最佳合作伙伴”的美誉。从新中国铁路基础设施的建设者，到率先走向市场的“探路者”，再迈向一流城市建设服务商的新征程，铿锵前行的每一步都镌刻着中铁建工70年的光荣与梦想。

砥砺奋斗 玉汝于成

时有所需，必有所为，开拓者的脚步在建设祖国的号角声中启航。1953年，中铁建工的前身铁道部建厂工程公司和厂房设计事务所在北京应运而生。三线建设时期转战陕西咸阳，改革开放后重返北京，七十年风雨兼程，中铁建工始终与共和国同呼吸、共命运。回首来时路，“七项共和国第一”的记录见证着中铁建工在新中国成立初期的辉煌，也激励着一代代中铁建工人不忘初心、接续奋斗。

中华人民共和国成立后，社会主义建设事业迅猛发展，北京作为政治文化中心，随着我国与世界各国往来日益增多，陈旧落后的老北京站已难当重任。有关方面决定新建一座与首都相称的车站，向中华人民共和国成立10周年献礼。1959年1月20日，新中国成立10周年的献礼之作——北京站正式开工建设。此时距国庆节只有几个月的时间，在时间紧、任务重、要求严的情况下，中铁建工充分发挥自身优势，集中起两万余人的精兵强将，组成三个土建营和安装、装饰两个专业连昼夜奋战，建设现场白天人如海、夜里万盏灯。

“1959年建设北京站的时候我26岁，那时候和现在不一样，设备非常紧缺，我们所有的材料都是人扛肩挑运上去的。”姜丕强老人回忆着建设北京站时的艰苦条件。老一辈建工人就靠着人拉肩扛和手工绘图计算，克服混凝土整体浇筑、双曲面薄壳屋顶等难题，仅用了7个月零20天，便建成新中国第一座大型火车站，打造了将中国传统元素与现代设施完美结合的建筑经典。北京站车站大楼如今已被认定为全国重点文物，中铁建工也就此与铁路站房建设结下了不解之缘。

“七项共和国第一”中的五项铁路工厂建设纪录，述说着中铁建工对中国铁路工业的历史贡献。20世纪，中铁建工承担了新中国绝大部分铁路工厂的设计和建造任务，这也是中铁建工原名——铁道部建厂局的由来。“当时，大家都写‘请战书’，请求支援三线建设。”曾在60年代参建资阳内燃机车厂的高必扬和马世荣回忆，“当时的施工条件非常艰苦，天气阴雨潮湿，洗的衣服总是晾不干，副食供应非常困难，住在靠山的干打垒土坯房里，一个屋七八十人。每天上工，工作劳动强度大，抬钢筋、扛水泥、运沙子全靠拼体力。”流血流泪又流汗，甘洒热血献青春，靠着心中为国家建设出力的那团火，中铁建工人热情高涨，劳动的号子震天响。西安车辆厂、成都机车车辆工厂、长春机车工厂、资阳内燃机车厂、眉山车辆工厂、贵阳车辆工厂、青岛四方机车车辆工厂、汉阳枕木防腐工厂、丰台桥梁工厂、宝鸡桥梁工厂……一座座车辆厂、桥梁厂、枕木厂在重点城市、在铁路枢纽、在三线建设的中西部广大地区拔地而起，为我国工业生产能力大幅度提高、工业布局不合理情况改善做出极大贡献。

援建非洲，在东非大地完成包括中国首座援外火车站——达累斯萨拉姆站在内的坦赞铁路全线房建工程建设任务。驰援唐山，包括唐山机车车辆厂及生活区房屋等震后重建工程拔地而起，见证浴火重生的新唐山。鏖战高原，高喊“艰苦不怕吃苦，缺氧不缺精神，风暴强意志更强，海拔高追求更高”，与数十万铁路建设者一道向藏区人民贡献出一条举世瞩目的高原“天路”。

自2002年起，中铁建工19次远征南极，每年一万六千海里往返，穿越咆哮无常的西风带和危险重重的海冰区，在极昼、极夜、烈风、酷寒、暴雪等极端恶劣的气候环境和人力、机械、物资极度紧张的施工条件下，用20年时间，将南极中山站从最初的铁皮箱建设为设备完善、技术先进、中国极地科考史上规模最大、建筑面积约8500平方米的科考基地，并启动我国第五座南极科考站——罗斯海新站的建设。

七十年物换星移，变化着的是更加舒适幸福的工作生活环境，不变的是在担当央企使命、履行社会责任、战胜困难险阻的道路上体现出的奋斗底色。玉树地震后，中铁建工人“顶着高反援建，枕着狼嚎入眠”，完成了迄今为止人类在高原高寒地区开展的最大规模灾后重建。抗疫时刻，中铁建工人逆行而上、不负重托，在危险的第一线完成上海国家会展中心方舱医院等13座医疗保障设施的施工和维保任务。

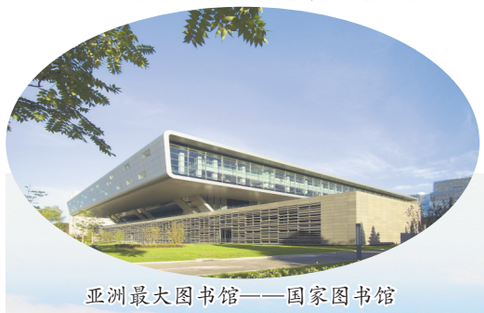
七十年薪火相传、七十年赓续奋斗，这是中铁建工生而厚重的底色。

亚洲最大铁路枢纽客站——北京丰台站

建设中的兰州中川国际机场综合交通枢纽

中铁建工参与的南极科考站

北京冬奥会国家跳台滑雪中心“雪如意”


亚洲最大图书馆——国家图书馆

敢为人先 勇闯新路

因建设新中国而生，因改革开放而兴，中铁建工在搏击市场的新航程中熔铸了敢闯敢试的基因。

20世纪80年代，我国铁路建设指令性计划逐渐减少，铁路施工单位面临“找米下锅”的困难。中铁建工拒绝因循守旧，主动走向市场，毅然挥师深圳。1982年，中铁建工深圳建筑工程总队正式成立，20多名首批拓荒者冒着深圳建设开山炮扬起的尘土，在蛇口半岛搭起工棚，成为中国铁路工程系统率先走向地方建筑市场的“探路者”。

深圳蛇口工业区是中国第一个外向型经济开发区，被称为“特区中的特区”。凭借着在铁路工厂建设中积累的丰富经验，中铁建工在激烈的竞争中拿下深圳规模最大的厂房工程——“蛇口一号”至“蛇口五号”工业厂房等重点工程。时间就是金钱、质量就是生命，中铁建工人把整个施工流程用时间表掐得严丝合缝。“给定木工两天时间，从下午3点到后天下午3点，不论是否做完，都必须换钢筋工进行下一轮作业，卡住时间点，再换混凝土工。”首批拓荒者之一的甘定国记忆犹新，“‘先开工、后三类’是我们当时的工作基本原则，没日没夜地干，大年三十都不下火线。”中铁建工人硬是凭着一股子闯劲，以不到两年的时间完成了10栋工业厂房的建设，创下“速度最快、质量最好”的高度评价，也实现了在深圳市场的滚动发展。

迎接香港回归的配套工程——五洲宾馆见证了回归盛事，中国最大的口岸铁路客运站之一——深圳火车站汇通港深两地，深圳最大的市政建筑——深圳市民中心矗立鹏城核心，如今车水马龙的深南大道每隔百米就有一座中铁建工承建的超高层。以建厂局为名的“建厂路”和深圳街心公园的中铁建工人雕像已成为在深圳特区建功立业的勋章。中铁建工人的足迹亦如繁星般遍布全国市场，从北京超百米建筑亮马河大厦到上海浦西第一高楼南证大厦，从青岛海尔工厂到苏州杜邦工厂，用匠心书写改革开放先行地的繁荣之路和时代篇章。

开路先锋、坚守海外，中铁建工在海外市场上同样敢为人先。1994年，坦赞铁路建筑组建制撤销。大批援非企业和员工在此时回到祖国，而中铁建工人却选择坚守海外，利用坦赞铁路建设时期留下的“1吨钢筋、1个龙骨、40多根钢管、300多个钢管卡子”开始二次创业的历程。从合同额不起眼的坦赞铁路维修工程起步，到于欧美大型承包商中的围堵中脱颖而出，承接到坦桑尼亚乞力马扎罗凯悦酒店、桑给巴尔柏悦酒店、塞伦盖蒂四季酒店、尼雷尔大桥、姆特瓦拉港口、阿尔及利亚纳尔逊·曼德拉体育场、卢旺达首都供水管网、哈萨克斯坦阿克纠宾油气指挥中心、巴新国家法院、卡维恩机场等海外市场高端项目，足迹遍布30余个国家和地区。从第一批借船出海、援建非洲的企业，到阵地不撤、坚守东非的独苗，中铁建工成为业务范围涵盖房建、市政、公路、桥梁、机场、港口的大型国际承包商。

不甘传统、敢为人先，市场经济中的中铁建工人不仅在新的战场开疆拓土，更勇于尝试新的管理模式和产业模式。1987年，中铁建工在北京亮马河大厦的建设中，改传统模式为施工管理层与劳务作业层分离、独立核算、自负盈亏的项目法施工，斩获第一个鲁班奖。2002年，中铁建工提出“一业为主、两业并举”，向投资领域进军。从首个地产项目苏州秀水苑，到深圳诺德大厦、大连诺德大厦、北京诺德中心等城市地标，累计投资开发项目80余个，投资总额超2200亿元，打造了中国中铁核心地产品牌“诺德”，在央企各工程局中率先形成了投资、设计、施工、运营一体化的全产业链优势。

敢闯敢试、敢为人先，这是一代代建工人奋楫前行的本色。

春华秋实 行业领先

21世纪是更加现代化的世纪，也是中铁建工走向辉煌的世纪。步入21世纪，中铁建工企业管理更加科学、业务布局更加多元、工程技术更加先进、发展成果更加丰硕。2019年11月，在庆祝新中国成立70周年工程建设行业总结大会上，中铁建工荣获“功勋企业”荣誉称号，为企业发展史增添了一块沉甸甸的里程碑式奖牌。

2002年，建厂局成功改制为中铁建工，总部搬迁回京，同时成立了房地产公司、投资公司、安装公司、装饰公司、路桥公司、钢结构公司、国际公司等一系列专业化子（分）公司，全产业链上下游链条不断完善。2007年，中铁建工随着中国铁路工程总公司整体上市，以世界500强中国中铁全资子公司的形象参与国内外市场竞争，开启了建设现代化企业集团的新征程。

“铁路站房建设王牌军”招牌更响。随着中国高铁迅猛发展，铁路站房建设迎来了新一轮的建设高潮。凭借着90年代重返铁路市场以来，在深圳站、北京西站、北京站改造、贵阳站、南京站、昆明站、拉萨站、武昌站等一系列火车站房项目中积累的出色业绩和丰富经验，中铁建工成为高铁站房建设的排头兵。2008年8月1日，“和谐号”动车组满载旅客，从“中国高铁第一站”北京南站飞驰而出，中国高铁时代拉开序幕。面对北京南站项目不到3年的站房建设工期、30余万平方米的建筑面积，擅长啃硬骨头的中铁建工创造了建设理念、节能减排、科技创新、建筑体量和建设速度等五大奇迹，成功组织50余家分包企业、8000多名建设者在项目现场同时作业，在指挥“大兵团”“集团军”联合作战方面积累了宝贵经验，开创了国内站房建设的先河。

“八纵八横”铁路网纵横交织，中铁建工人忙碌的身影转战于大江南北，从朔方草原到东南海滨，从东北雪国到炎热岭南，先后承建天津站、长沙南站、合肥站、广州南站、福州南站、呼和浩特东站、成都东站、郑州东站、大连北站、沈阳站、南昌西站、太原南站、兰州西站、南宁东站、沈阳南站、滨海站、哈尔滨站、清河站、杭州南站、雄安站、重庆北站、西安站、贵安站、北京丰台站、郑州航空港站、杭州西站、成都站、广州白云站、合肥西站、长沙西站、南昌东站、重庆东站、雄安城际站、天府站等铁路枢纽客站和京广、京沪、沪昆、京张、川藏、中老、沿江等沿线站房500余座，占据全国规模以上铁路站房的70%，创造了亚洲最大铁路枢纽客站——北京丰台站、亚洲最大地下综合交通枢纽——北京城市副中心站、全国最大TOD枢纽——广州白云站等一项项骄人纪录。

2018年12月1日，中铁建工人来到雄安这座“未来之城”，满怀激情跑步进场，紧锣密鼓地开始了雄安站的建设。中铁建工立下军令状：一定要按照“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”，把雄安站建成世界一流的精品工程。两年时间里，建设者攻克清水混凝土技术、铁路站房装配式技术等诸多难题，如期完成雄安新区首座重大交通基础设施——雄安站建设任务。习近平总书记视频连线雄安站建设者时，勉励大家说：“你们正在为雄安新区建设这个‘千年大计’做着开路先锋的工作，功不可没。”

“大型公共建筑专家”含金量更足。路外市场与路内市场并驾齐驱，从深圳最大市政建筑——深圳市民中心，到亚洲最大图书馆——国家图书馆，再到我国首座符合国际标准的跳台滑雪场地——北京冬奥会国家跳台滑雪中心“雪如意”，中铁建工以一座座地标公共建筑不断践行着“改善环境、创造幸福”的企业使命。当奥运五环在国家跳台滑雪中心前闪烁起五彩缤纷的光芒，奥运圣火成为中铁建工人永不熄灭的企业印记。

深圳长富金茂大厦、中洲控股金融中心等100余座超高层摩天而起，北京诺德中心、青岛中心、兰州中心等100余座城市综合体灯火通明，缔造现代城市空间；上海国家会展中心、青岛世界博览城、北京园博园主展馆等100座会展场馆欣欣向荣；重庆万豪行政公寓、深圳凯宾斯基酒店、秦皇岛香格里拉大酒店等100余座星级酒店差旅如云，赋能百业兴旺；北京大学医学部、人民大学通州校区、北京电影学院怀柔校区等100余所大中院校书香满园；成都自然博物馆、北京城市图书馆、银川当代美术馆等100余座文体设施丰富多彩；南京鼓楼医院、香港大学深圳医院、青岛齐鲁医院等100余所三甲医院救世济民，服务百姓幸福生活；青岛高速磁浮试制中心、沈阳宝马里达工厂、舟山波音完工和交付中心等100余座厂房热火朝天，推动我国新型工业基础设施加快建设。凭借着“全球最重钢结构整体提升”“全国最深基坑”“全国最大异形曲面钢结构大屋盖”“中国中铁最高超高层”等技术突破，中铁建工确立了自身在公共建筑领域的行业地位，成为中国中铁房建板块“王牌”。

七十年笃行不怠，七十年荣誉满载。鲁班奖、詹天佑奖、国家优质工程奖、中国钢结构金奖年度杰出工程大奖等200余项国家级质量奖熠熠生辉，13项工程入选“中国新时代100大建筑”，将中铁建工经年不辍、笃行不怠的光荣与梦想熔铸成一座座金色奖杯。

阿尔及利亚纳尔逊·曼德拉体育场

永争一流 行稳致远

党的十八大以来，中铁建工企业发展势如破竹，企业新签合同额相继跨越1000亿元、1500亿元、2000亿元大关，2022年新签合同额超2600亿元、营业额超1200亿元，位列国内工程局第一梯队。征途漫漫、前路何倚，如何加速驶入高质量发展快车道、进一步创建中国中铁王牌工程局？这是中铁建工当下正奋力书写的答卷。

战略引领，赋能谋远。中铁建工发布实施“十四五”发展规划，全面实施“123456”战略，锚定“一流城市建设服务商”愿景目标，坚持党的全面领导、坚持高质量发展，打造战略引领力优势、创新驱动力优势、市场竞争力优势，着力推动治理体系升级、生产方式升级、组织管控升级、考核体系升级，推进党的建设工程、人才强企工程、资源统筹工程、风险防控工程、品牌文化工程，提升市场开拓能力、投资运营能力、项目履约能力、大商务管理能力、安全发展能力、数字化能力。

深化改革，创新管理。差异化推进四级组织体系改革，精简高效的总部中枢逐渐形成，生产经营系统、监督保障系统、职能管理系统战略性重塑。纵向创立“集团总部、子分公司、区域公司、项目部”四级管理模式，横向打造支柱型、品质型、专业型三类工程公司。项目管理效益提升三年行动走深走实，项目管理整体水平迈上新台阶。

优化重组，提质增效。投资、设计、制造、建安、运营、海外等板块优化布局，企业运行效率焕然一新。投资业务战略性重组，投建营一体化优势更突出。长沙市规划设计院成功并购，设计板块迅速补强，规划设计资质、专业人才队伍等优质要素有力扩充，协同效应更加明显。中铁装配股权顺利接收，控股装配式建筑领域上市公司，补足中铁建工全产业链在工业制造方面的短板。建安公司全新启航，装饰设计研究院挂牌成立，推动专业板块业务做精做优。海外业务资源整合力度极大强化，形成以国际事业部为海外业务管理平台，东非、北非、东北非、西非、南太、中亚、东南亚七大区域市场遍布全球的新布局。

业务升级，做强做大。从“铁路站房建设王牌军”升级为“综合交通枢纽建设主力军”。在铁路站房、站前广场、机场航站楼、机场换乘中心、机场货运中心、地铁站、汽车客运中心、邮轮中心等大交通房建领域成果丰硕。今年4月，由中铁建工承办的2023年大型综合交通枢纽工程空间网壳施工技术论坛在兰州中川国际机场综合交通枢纽工程项目部现场举行。以敦煌机场、青岛机场、长沙机场、兰州机场、济南机场、贵阳机场、昆明机场、广州机场为代表的一系列重点工程标志着中铁建工全面进军民航建设领域。大型公共建筑专家升级为城市综合开发最佳合作伙伴，在“房地产开发+施工”模式外，通过股权投资、基金投资、PPP+TOD、PPP+土地开发、EPC+土地开发、F+EPC、代建开发等模式，广泛参与到雄安新区安置房、青岛上合大厦、南京未来网络产业创新综合体、南京高淳港区、济青高铁等城市综合开发项目中。第二曲线持续开拓，以太忻一体化经济区污水厂、青岛麦岛污水处理厂、南京高淳退圩还湖等为代表的市政基础设施、城市管网、生态环保、水环境治理领域成为新的增长点。新基建业务规模不断增长，以百度（阳泉）云计算中心、华为松山湖研发基地等为代表的大数据中心、高新技术产业园区、智慧城市、智慧社区等业务开辟企业发展新空间。

雄安新区首个重大交通基础设施——雄安站

全国最大的TOD枢纽——广州白云站是中铁建工深度参与城市综合开发的最新力作。除了全方位承建广州白云站站房、地铁和公交等市政交通、站前广场、周边上盖塔楼群，中铁建工还投资参与到上盖开发中。广州白云站作为全国首个在铁路正上方探索土地集约高效利用的站房，上盖开发拟规划建设14栋楼，业态以公寓和底商为主，服务于站房旅客。广州白云站枢纽建成后，将成为广州白云区的交通中心、商务中心和活力中心，真正实现从“建站”到“建城”的跨越。

技术赋能，创新驱动。依托“集团总部规划决策层、创新平台实施层、工程公司和项目部应用层”三级联动的科技创新体系，聚焦“绿色建造、智能建造、建筑工业化”协同发展。建造国家绿色三星建筑百余座，针对性应用格宾再造生态恢复技术、被动式超低能耗建筑施工技术，自主研发建筑全生命周期碳排放计算软件助力绿色运维。创造了我国第一个BIM技术应用铁路工程、第一个三维站房智能管理平台应用工程、第一个5G+边缘计算智慧站房工地、第一个钢结构全生命周期管理平台应用工程、第一个安全生产智能化管控平台、第一个大规模运营机器人施工的铁路工程项目等六项智能建造“全国第一”。在铁路房屋装配式技术、地铁车辆段装配式技术、机房和机电安装装配式技术、可拆卸式螺栓连接装配式技术、民用建筑装配式技术等建筑工业化领域处于行业领先地位，全球首座预制装配式结构体系地铁车辆段、我国首例装配式站台吸音墙、首例装配式联方网壳雨棚等全新纪录推动我国相关技术领域实现重大突破，大幅提升施工效率、节省建设周期。

党建引领，深度融合。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，始终把习近平总书记重要讲话重要指示批示精神作为全部工作的总方针，始终把贯彻落实习近平总书记13次对中铁建工参建工程的重要指示批示作为第一政治要件。树牢“抓党建就是抓业务、抓业务必须抓党建”理念，创新开展“达标创好争先”活动、基层党建行、“四心四解”工作法等工作，打造“同心建功”党建品牌。新时代的企业文化体系提炼成型，“南极建设精神”“救灾援建精神”等在内的企业精神谱系薪火相传。近年来出版《远征南极》《从坦赞铁路走上“一带一路”》《光荣与梦想》等书籍，培育出全国劳动模范张明、“最美铁路人”吴亚东、“最美职工”冬奥会项目部等先进人物和先进集体，以企业发展史和榜样力量激励员工阔步前行。

建企70年，是中铁建工在服务国家战略的征程上争创一流、勇攀高峰的70年，是中铁建工人在使命担当中践行央企责任的70年。旧岁已展千重锦，今朝再进百尺竿，未来正召唤着中铁建工续写新的光荣与梦想。

付涛

图片由中铁建工提供

海拔3600多米的拉萨站

地址：北京市海淀区复兴路69号 邮政编码：100039 电话：（010）51878771 传真：（010）51878043 发送：中国中铁各单位 印刷：工人日报社印刷厂 印刷日期：2023年9月21日 印数：20000份